



儿童营养项目的 实用策略与行动建议

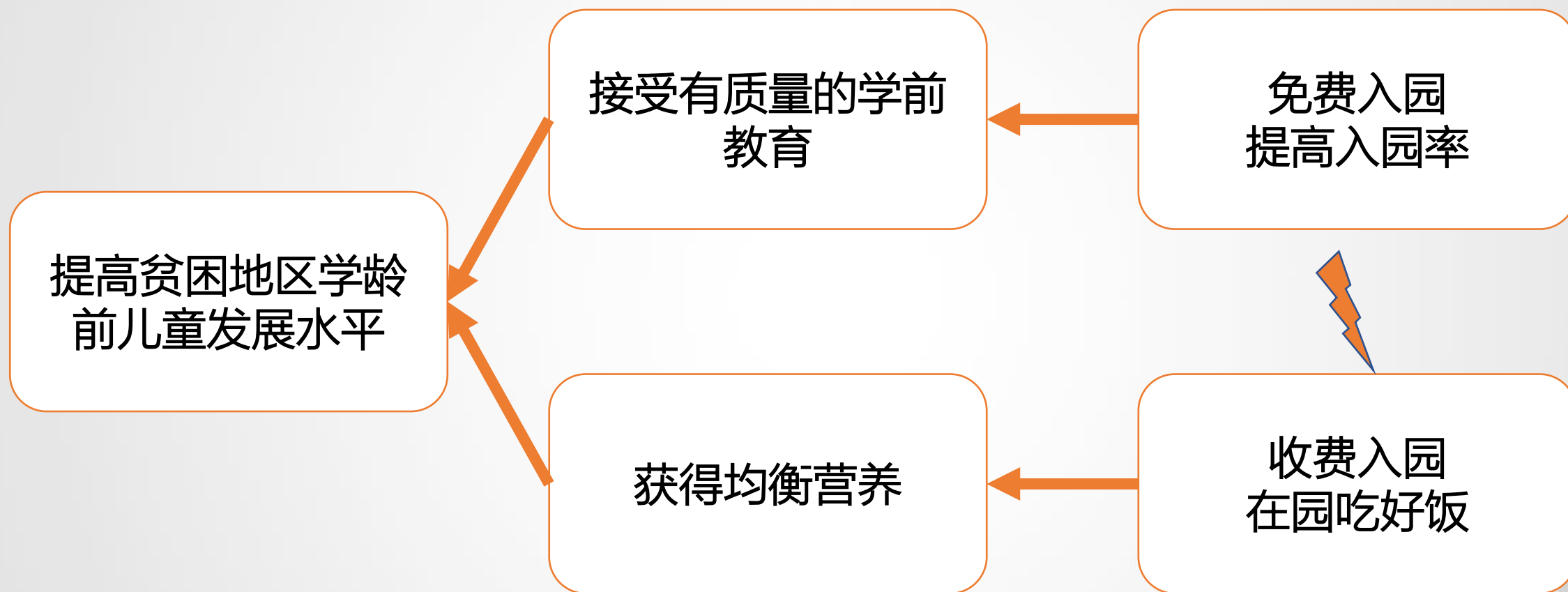
张 铮

安利公益基金会 高级项目官

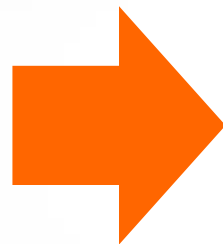
2020年5月28日

儿童营养问题到底是什么？

现实状态	理想状态	和营养相关的潜在方向
胎儿畸形率、死亡率高	胎儿正常	孕妇补充叶酸、铁 孕妇均衡膳食
婴幼儿发育迟缓、贫血	婴儿发育正常	母乳喂养 规范配方粉管理 营养包等营养补充
婴幼儿出现佝偻病、夜盲症等营养性疾病	婴幼儿健康成长	特定微量营养素的补充
孩子们经常挨饿	孩子们每天能吃饱	校餐、炊事员培训、采购管理流程 校餐制备设施
孩子们超重肥胖	超重肥胖率降低	营养、运动、心理的综合干预
孩子经常生病、看病贵	孩子少花钱看病	食品安全 餐厅卫生 肠道菌群
儿童营养不良导致未来生产力下降	儿童发挥成长潜能创造社会价值	全生命周期的营养支持



解决方案会带来
什么新问题？



- 发现新问题的方法
- 设计思维法
- 张文宏法
- 纸上头脑风暴法
- 亡羊补牢法

问题是谁的？

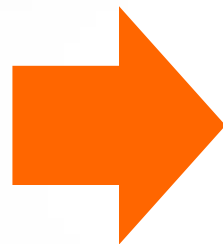


让现有问题转化
成有能力解决的
人的问题



让受问题困扰的
人监督项目

如何确保项目
照计划进行？



- 关键节点
- 实地调研
- 弹性观察



如何确认问题解决了？



随机双盲对照试验的本质是电车难题



避免进入被迫选择的窘境

解决社会问题的项目之间怎么比较？



SROI



共同设计模型

如何持续改善？



KPI与OKR



强制分享





谢谢！

