

公益组织治理评估工具

你的组织是否正致力于有效治理?请使用下面的表格来评估理事会的表现。

在每个陈述之后的空白处写下你的任何想法或意见。完成后与每一名理事比对彼此的答案，并一起找出理事会的优点和缺点，随后形成用于改善理事会运作的行动计划。

序号	事项陈述	完全 是	部分 是	完全 不是
1	组织建立了正式的治理结构。			
2	理事会实行集体决策。			
3	理事会专人任理事长。			
4	管理负责人具有成文的岗位职责描述，包含目标和绩效要求。			
5	理事会每年对组织负责人做绩效评估。			
6	组织负责人和其他员工均不具备理事会表决权。			
7	理事长不兼任组织负责人。			
8	组织有使命描述，并被所有成员熟知。			
9	理事会专注于组织的战略引领，把握全局。			
10	理事会不干预组织的运营和管理细节。			
11	理事会确保组织做了整体发展规划。			
12	理事会定期评估业务和项目绩效表现，并采取行动。			
13	理事会了解并定期监测组织财务状况。			
14	对于财务内控，理事会充分履职，发挥作用。			
15	理事会定期开展组织财务审计。			
16	理事会参与组织资源开发。			
17	理事会督促编制和发布组织年度报告。			
18	受薪理事不超过理事总数三分之一，并公开披露。			
19	理事会建立并执行利益冲突规避制度。			
20	理事会建立高水平的职业道德要求。			
21	理事会建立了清晰的工作规则。			
22	理事会定期召开，提前告知。			
23	所有理事事先准备，并准时参加理事会。			
24	理事会会议关注管理制度、监督和战略方向。			
25	理事会会议中，理事积极参与讨论，做出决策。			
26	理事长能够引导理事参与讨论，遵守纪律，按要求履职。			
27	理事会遵循预设议程召开。			

28	理事会形成会议记录。			
29	理事具有成文的岗位职责描述。			
30	理事会运作良好。			
31	理事会为自己设定年度目标。			
32	理事会定期进行自我评估。			
33	理事会有计划地更替成员。			
34	理事会有纳新战略。			
35	新的理事完全适应组织和理事履职要求。			
36	理事乐于成为“组织大使”。			