

# 基础设施对标案例 | 带动全球青年慈善事业发展



资助者圆桌论坛 (CDR)

2019年12月

# 本文目录

- 在30多年前，美国青少年参与慈善的主要形式就是社区服务，没有人相信青少年能够自己决定如何开展资助。从1988年开始，凯洛格基金会(WKKF)和密歇根基金会联盟(CMF)联合打造了“密西根州社区基金会青年项目”(MCFYP)，该项目超越了传统的青年慈善模式，让青年人不仅拥有了发言权、决定权，并且成为了社区发展的宝贵资源。1997年，CMF还成立了名为“学习捐赠”(LGT)的中小学教育慈善项目，为青少年慈善教育提供免费资源。
- 在过去的30多年里，MCFYP已成为美国最大的青年慈善事业，并成为了全球各地青年慈善事业的重要参考模式。LTG的课程资源也被广泛使用。本次我们将通过介绍MCFYP项目的历史与模式，带领大家一窥全球青少年慈善运动的兴起与发展。

# 本文目录

## □ 本文目录:

1. 发起背景：将青年资助与社区基金会结合起来
2. 运作模式：多重资源支持培育未来慈善领导人
3. 项目影响：推动全美及世界各地青年慈善运动发展
4. 全球青年慈善相关资源

## □ 主要参考材料:

1. 项目介绍页 <https://www.michiganfoundations.org/youth>
2. 项目20周年报告  
<https://www.michiganfoundations.org/sites/default/files/resources/MCFYP-Final-Report.pdf>
3. 青少年慈善学院创始人走访CMF记录  
<https://mp.weixin.qq.com/s/nVL58nOD0ti7f5K-uQW4kQ>

# 1 发起背景：将青年资助与社区基金会结合起来

- 密西根州社区基金会青年项目（Michigan Community Foundations' Youth Project, MCFYP）最初是由凯洛格基金会（W.K. Kellogg Foundation, WKKF）与密歇根基金会联盟（Council of Michigan Foundation, CMF）中的社区基金会成员联合发起成立的一个配捐项目。该项目在1988年启动，启动资金3500万美元，为整个密歇根州的当地社区基金会发展提供初期资金。
- 在发起之初，WKKF便强调一个重要条件：**社区基金会必须让青年人参与到慈善事业中来**。如果社区基金会募集到资金并带动了青年参与其中，则WKKF将按照2:1比例为其提供最高100万美元的配捐。WKKF提供的配捐资金被归入**永久性青年捐赠基金**，用于增加社区基金会的灵活捐赠资产，并由“青年咨询委员会”（Youth Advisory Committee, YAC）管理。

# 1.1 为什么关注青年和青年资助？

- 青年占世界总人口的一半，青年人既是青年群体最好的代言人，又是未来的主人，**投资于青年就是投资下一代的发展。**
- 青年的思想更活跃、身份更自由，**能为慈善事业带来新的见解**，他们通常不受政策或社会舆论的干扰，更敢于表达自己的意见。
- 青年资助可以促使青年人参与社区发展，协作解决问题，**培养其领导能力**，发展创造性和分析性思维，**提升公民意识。**
- 由青年决策捐赠计划，可以促使他们承担更多责任，学习筹资和资助的方法，从而**培养出新一代明智的慈善家、出资人**，进而反哺社区、社会的整体发展。

## 1.2 为什么选择社区基金会？

- 社区基金会是最接近社区的慈善组织，最了解社区的实际情况，
- 社区基金会的资助更灵活，他们可以支持的领域广泛，且可以服务于社区中的所有非营利组织。
- 社区基金会不仅仅是出资者，更是召集者。地方领导人不能独自解决社区问题，借助社区基金会可以召集NGO协同合作。
- 青年和社区基金会可以形成动态组合。MCFYP通过一系列的设计，让青年与社区基金会充分协作发挥最大价值，每个社区基金会都将：
  - 在当地的MCFYP委员会帮助下募资；
  - 成立永久基金；
  - 成立一个由青年组成的YAC，并教授他们如何筹款和管理基金；
  - 为社区的新项目提供集会场所和智力支持。

## 2 运作模式：多重资源支持培育未来慈善领导人

- MCFYP致力于通过永久性捐赠基金持续关注青年问题，**培养青年的奉献和服务精神，培育慈善部门的下一代领导人。**
- CMF通过在社区基金会中成立YAC来管理永久性青年捐赠基金。YAC由大约20名13-17岁之间的青年人组成，分为两种角色：
  - **YAC成员 (member)**：YAC的核心力量，既决定资助方向，又参与社区服务。其参与的主要活动详见下页。
  - **YAC顾问 (advisor)**：其职责包括为YAC成员提供年度指导，作为成员和社区基金会之间的联络人，帮助成员了解慈善和社区，指导和促进YAC成员成长。
- CMF为各地提供YAC、YAC顾问和YAC成员三类最佳实践指导，供不同角色借鉴、评估工作有效性。参见

<https://www.michiganfoundations.org/resources/yac-best-practices>

## 2.1 YAC成员的主要职责

- **决定资助方向**：每个YAC每年会给予5千-10万美元不等的资助。资助金来自永久性青年捐赠基金。
- **开展青年或社区需求评估**：每个YAC每2-3年在社区开展一次需求评估，借助需求评估建立对社区问题的理解并指导资助决策。评估结果同时分享给学校、政府、社会组织等。
- **参与志愿者和社区服务项目**：YAC青年是社区志愿者的重要来源，他们每年都参与服务项目，这回应了YAC的目标之一：激发社区中青年的志愿精神。
- **协助筹资**：许多YAC成员与社区基金会的理事会合作，参与筹款活动和走访潜在出资人。
- **担任社区的资源库和领导者**：社区的NGO将他们视为重要的资源，经常邀请YAC成员在机构理事会或工作小组中任职。



## 2.2 州级指导与支持

- YAC的可持续发展和成功离不开州一级的持续支持。自1998年以来，CMF成立了密歇根州级的**MCFYP委员会**来指导项目工作。该委员会由来自密歇根各地的3名YAC顾问和12名YAC成员组成，主要职能是设计和协调YAC的以下培训和技术支持工作：
  - **青年资助者年度夏季领导力大会**：**这是密歇根青年领袖的基本活动**，YAC顾问和成员共同分享资助经验、社区近况、项目影响。
  - **区域性培训和技术支持**：CMF员工走访州内各区域的YAC并开展培训，探讨最佳实践，优化资助行动。技术支持内容包括让青年模拟资助过程并做决策练习。
  - **顾问圆桌**：YAC顾问可参加电话会和网络研讨会及全州各地的活动。
  - YAC成员还可获得在CMF合作机构实习等职业发展机会。

## 2.3 LTG的课程资源支持

- 除MCFYP外，CMF于1997年发起成立了“学习捐赠” (Learning to Give, LTG) 中小学教育慈善项目，该项目将慈善的概念和实践经验整合到日常课程中，**让所有青年都有学习和参与慈善的机会。**在YAC成员参与资助、筹款、走访、服务等一系列活动的过程中，LTG为其提供了各方面的学习资源。
- 现有的课程内容针对**从幼儿园到K12**的各个阶段，科目涉及社会情感学习、科学、数学、语言、艺术、健康等多个方面，将教学与慈善活动相结合，从课程与实践培养学生的参与慈善的意识和能力。
- 更多信息参见：<https://www.learningtogive.org/>

### 3 项目影响：推动全美及世界各地青年慈善运动发展

- **影响青年择业方向**：YAC大约调动了1.5万名青年参与慈善资助工作。YAC成员在其中学到关于筹款、资助、项目管理等一系列技能，更重要的是培养了慈善意识，一部分青年选择**继续从事慈善事业**，这体现出YAC培养慈善领域未来领导人的潜力。
- **带动社区基金会发展**：事实证明拥有YAC的社区基金会在社区中具有更高的信誉，**更容易获得捐赠**。该项目在密歇根各地的社区基金会共成立了**86个永久性青年捐赠基金**，为社区发展提供了**持久稳定的保障**。自1989年以来，通过YAC捐赠的总金额超过3900万美元。
- **推动政策**：此前法律规定青年没有资格进入密歇根NGO的理事会，YAC于1998年推动了Michigan Youth on Boards（密歇根青年加入理事会）法案，**允许16-17岁的青年在NGO理事会任职**。目前，密歇根**50%的社区基金会理事会中都有青年人**，且比例不断增加。

### 3 项目影响：推动全美及世界各地青年慈善运动发展

- MCFYP的工作模式已经在美国和全世界被广泛采用。通过实践技术援助、出版指南和年度青年大会，CMF帮助许多其他地区创建了青年慈善项目。
  - **对美国其他地区的影响：**美国其他州纷纷学习MCFYP的模式，使用YAC资源，学习网站上的最佳实践，在密歇根之外的地区开展青年慈善运动。
  - **对其他国家的影响：**MCFYP与世界各地的社区基金会合作，帮助创建青年慈善项目。如加拿大的青年慈善运动就是以MCFYP为基础发展起来的，如今加拿大全国已有55个社区基金会建立了YAC。始于英国的“青年银行” (YouthBank) 模式也是基于MCFYP模式发展而来，到2014年已在28个国家开展了项目。

## 4 全球青年慈善相关资源

- 美国基金会中心2014年扫描了全球青年慈善数据，提供了全球青年资助相关资源，包含以下三类内容的名称、所在地、网址：
  - 全球各地的青年慈善项目或倡议
  - 开展青年慈善项目的基金会
  - 开展慈善教育项目的大学
  
- 原文参见 <https://foundationcenter.issuelab.org/resource/scanning-the-landscape-of-youth-philanthropy-observations-and-recommendations-for-strengthening-a-growing-field.html>



## 资助者圆桌论坛（CDR）

CDR是面向中国资助者的技术支持平台，其使命是“服务中国资助者，探索有效公益，推动社会问题解决”。

[cdr4impact.org.cn](http://cdr4impact.org.cn)

版权声明：本报告版权归原作者所有，CDR将本报告编译，为公益同行学习分享所用。